



17 de diciembre de 2024

Iniciativa Financiera del PNUMA

PRB Programa de capacitación en adaptación climática

América Latina y el Caribe

Taller 2#:
Objetivos prácticos y planes de acción



Visión general del programa



Agenda del taller de hoy

Recapitulación del Taller 1

Profundización sobre el involucramiento con el cliente

Oportunidades de negocio

Paso 3: Fijar objetivos de práctica SMART

- Qué son los objetivos de práctica
- Breve descripción de los objetivos de impacto

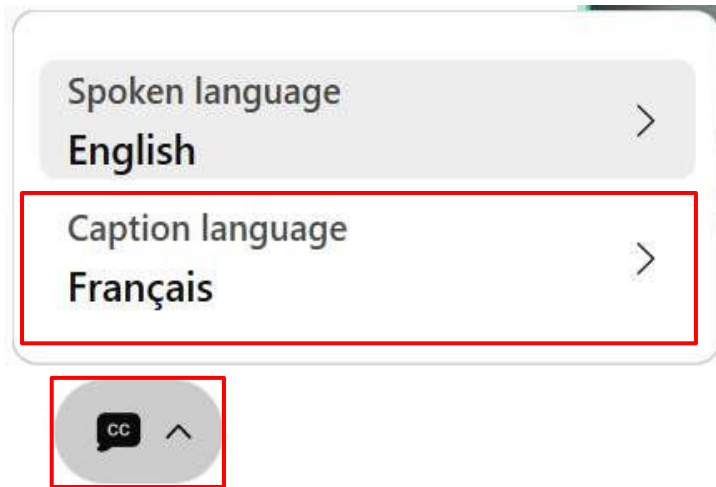
Etapa 4: Elaboración de planes de acción para la adaptación

Aplicación - Resumen

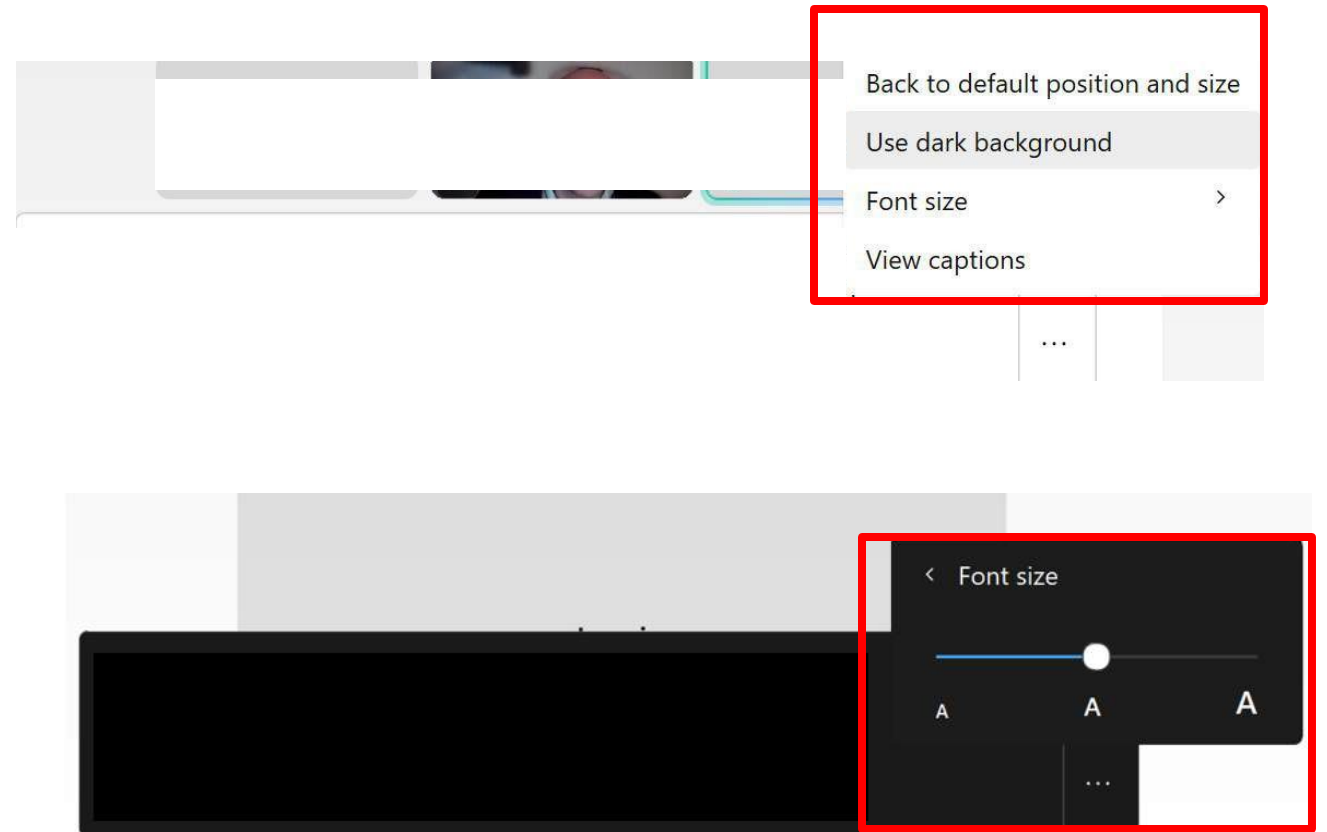
Avisos y otras informaciones

- Las diapositivas y la grabación se compartirán después del taller
- Por favor, silénciese durante el taller para evitar ruidos de fondo
- Las preguntas y comentarios serán bienvenidos durante la sesión. Puede
 - Levantar la mano en Webex si desea intervenir (en cualquier momento)
 - Publicar preguntas en el chat Webex (en cualquier momento)

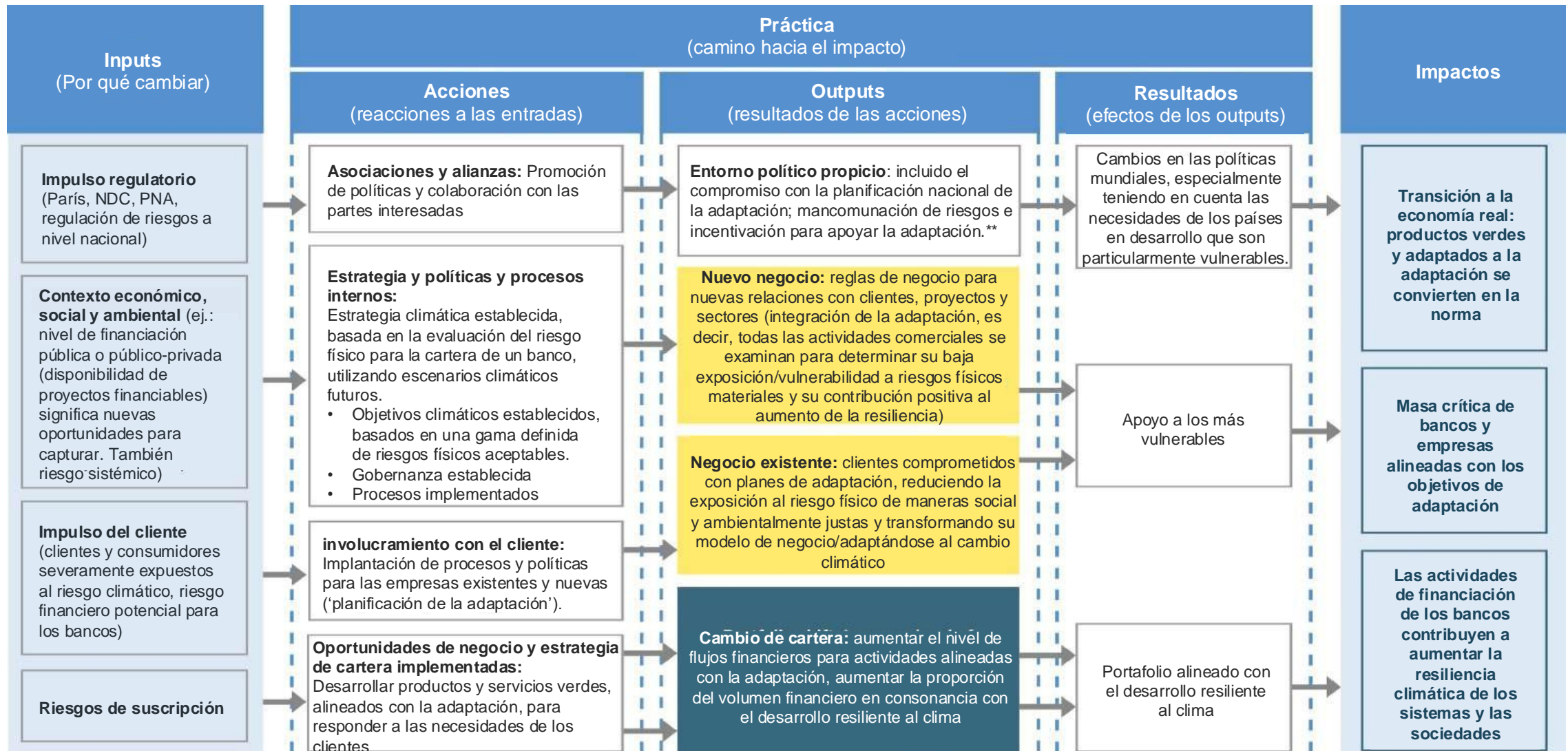
Traducción de WebEx




- Sólo accesible a través de la aplicación de escritorio
- Límite de 6 lenguas por reunión





Recapitular la teoría del cambio del PRB



**Cuando sea factible y se gestione la desinversión, de lo contrario

 Vinculado a objetivos de involucramiento con el cliente

 Vinculado a la composición de la cartera y a los objetivos financieros

 Vinculado a objetivos de impacto

Recap steps to set targets

1 Understand the context

Understand the **climate adaptation policy context**, through national and regional adaptation planning and assessment frameworks and identify the most relevant goals and frameworks to align with.

→ This step helps **banks identify priorities for climate-resilient development in their operating contexts**.

2 Set a baseline

Use climate risk assessments and scenario planning to understand climate impacts relevant to clients and own portfolios, utilising regulatory and/or supervisory approaches where these already exist.

→ The results of the assessment are used to **identify priority regions and sectors for developing adaptation measures**.

3 Set targets

Set targets that aim to align finance and investment with global goals and support national adaptation plans.

→ The example targets contained in the guidance focus on **internal strategies, policies and processes including climate risk management, client engagement and financing**.

4 Develop action plans

Develop **adaptation action plans, embed in internal processes, and set performance indicators** for tracking progress.

Consider **interlinkages with climate mitigation, nature, and socio-economic development**.

→ The output of this step is a **roadmap and internal strategy towards achieving the targets**.

Instrucciones

Go to

www.menti.com

Enter the code

4375 7126

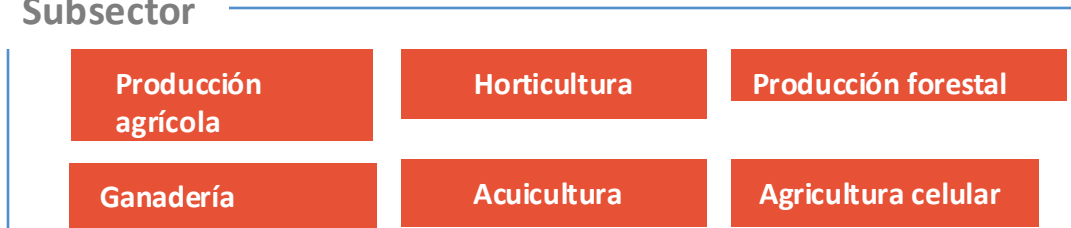


Or use QR code

— Profundización en el involucramiento con el cliente

Involucramiento con el cliente: descripción del contexto del cliente en el sector agrícola

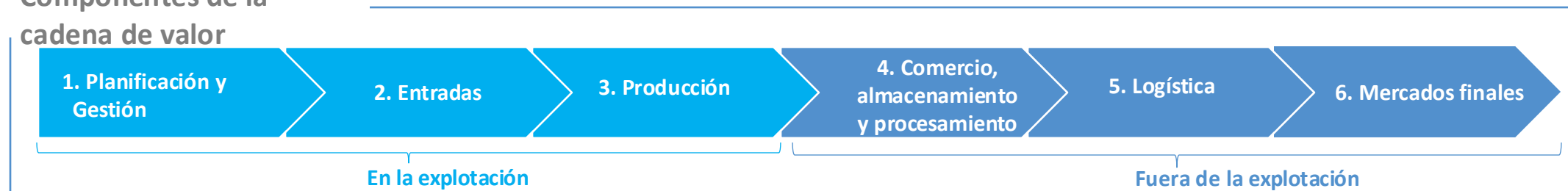
Subsector



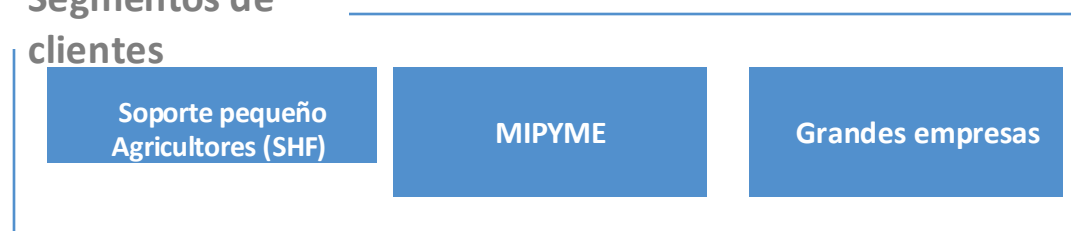
Propuestas comerciales



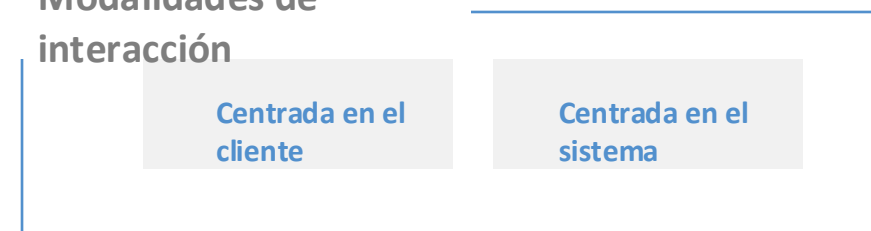
Componentes de la cadena de valor



Segmentos de clientes

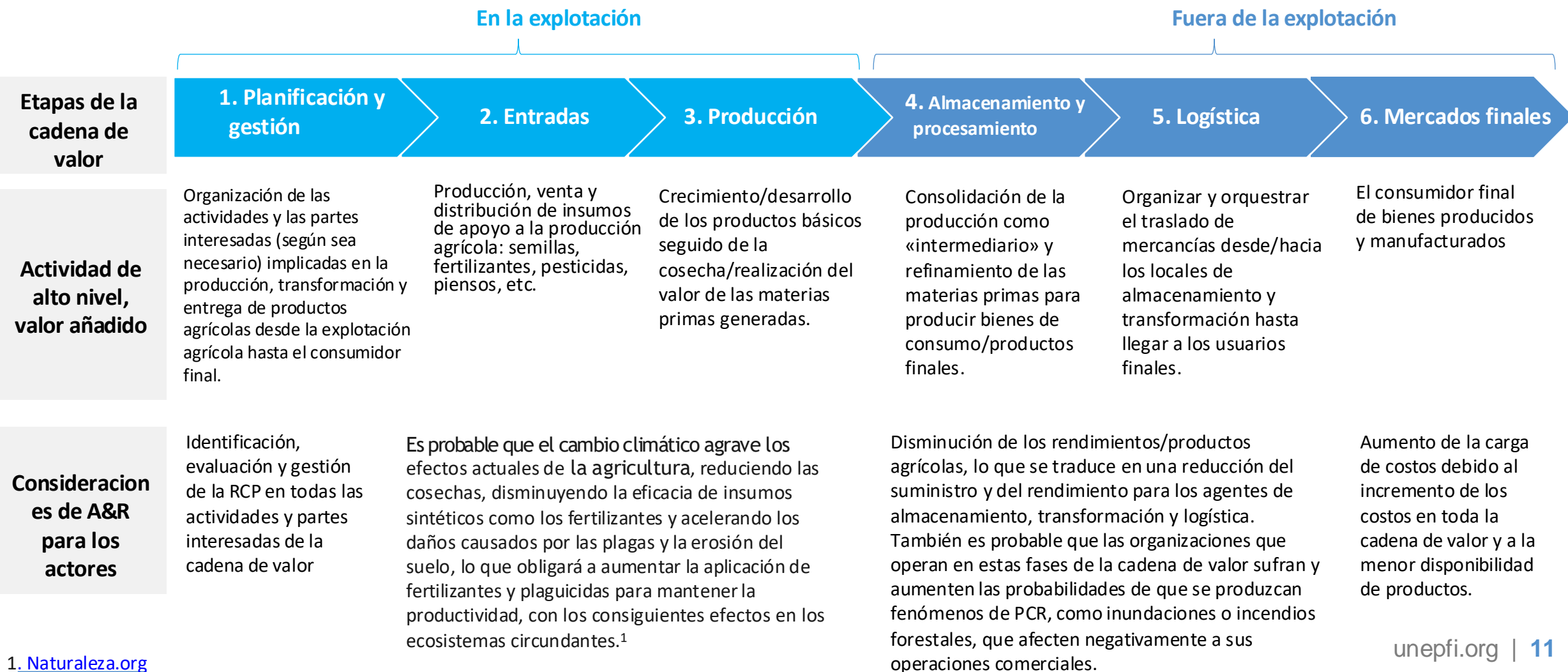


Modalidades de interacción



Los bancos deben tener en cuenta cada una de estas dimensiones a la hora de diseñar una estrategia de adaptación de la agricultura y un plan de implementación adecuados a sus objetivos

Involucramiento con el cliente: la cadena de valor como marco de referencia



1. Naturaleza.org

Involucramiento con los clientes: vías y actores de la interacción

Vías de participación y agentes

involucramiento basada en el cliente	SHF
	MIPYME
	Grandes empresas
Interacción basada en sistemas	Organismos y grupos de expertos del sector bancario
	Organización agraria y Asociaciones
	Reguladores o autoridades monetarias
	Gobierno
	Autoridades locales

Características y consideraciones para la interacción con bancos

Se trata de un grupo de interesados diverso y de gran volumen, que requiere una gran capacidad de divulgación y compromiso para lograr una participación satisfactoria. La asociación con organizaciones especializadas puede ser beneficiosa para los bancos con clientes de SHF.

Puede conllevar importantes dependencias de la cadena de valor ascendente y descendente, lo que aumenta la necesidad de una evaluación eficaz de la exposición, sensibilidad y vulnerabilidad en la Due Diligence en profundidad.

Pueden operar cadenas de valor integradas verticalmente, siendo propietarios de las entidades operativas a lo largo de la cadena de valor, lo que proporciona resistencia en algunos contextos pero también aumenta potencialmente el riesgo de concentración en otros.

Organismos del sector bancario y grupos de expertos que colaboran con los gobiernos y las autoridades locales, aportando experiencias y perspectivas sobre la financiación de la agricultura y la ganadería para informar a los gobiernos y las autoridades.

Se trata de un importante organismo de defensa en todos los mercados, que hace campaña en favor de las explotaciones y el bienestar de los agricultores, y de la mejora de los resultados económicos para los agricultores. Puede ser un grupo de trabajo eficaz para que los bancos comprendan los retos y las necesidades del sector; puede interactuar con organismos y grupos de expertos del sector bancario en función del contexto del mercado.

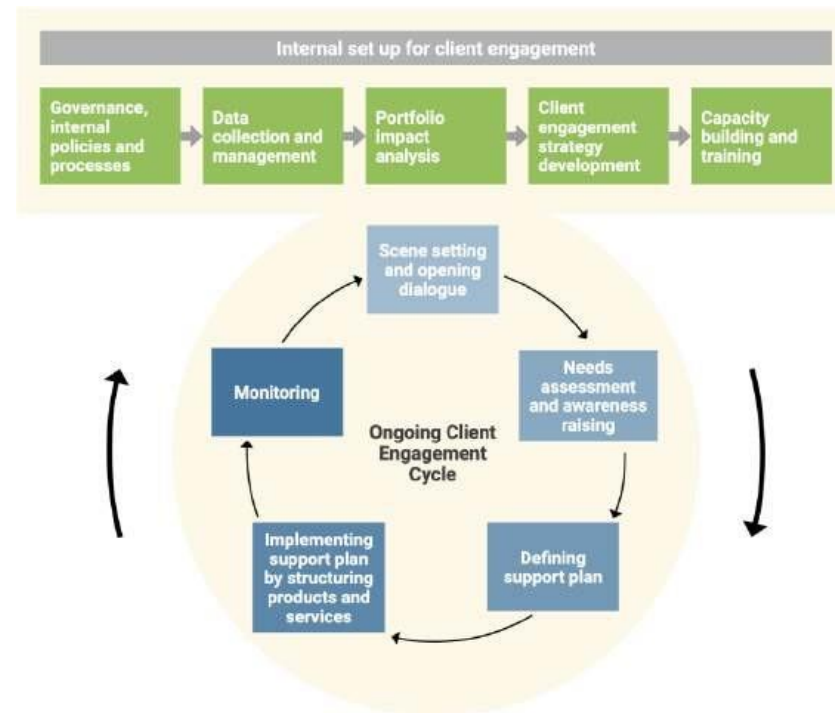
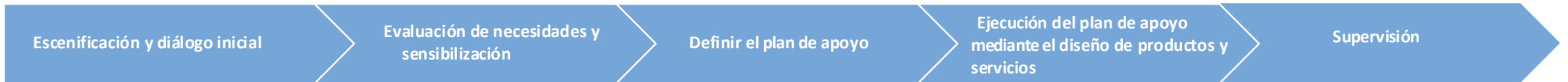
Función de supervisión financiera y operativa existente que puede aprovecharse para poner de relieve los retos y las necesidades de financiación de las actividades y los recursos del sector agrícola observados a nivel de gobernanza nacional.

Los Planes Nacionales de Adaptación pueden servir de punto de referencia para la cartera de productos agrícolas y la estrategia de productos, y alinearse con los objetivos nacionales.

Colaborar con las autoridades locales para validar y garantizar la prestación de servicios adecuados a las partes interesadas del sector agrícola en toda la cadena de valor.

Involucramiento con el cliente: aplicación del enfoque PRB

Ciclo de involucramiento con el cliente del PRB



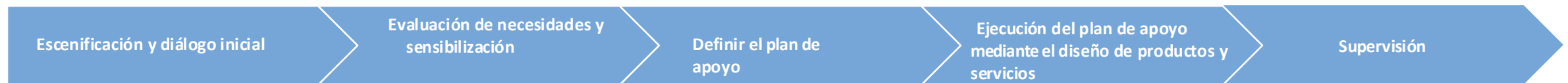
Estrategia institucional para la interacción con el cliente

Proceso individual de interacción con el cliente

Involucramiento con el cliente: aplicación del enfoque PRB

EJEMPLO: Desarrollo de préstamos vinculados a la resiliencia en la horticultura - actores y actividades a lo largo del ciclo de involucramiento (hipotético) y evaluación de riesgos

Ciclo de involucramiento con el cliente del PRB






Enfoque basado en ejemplos prácticos



— Oportunidades de negocio

Gestión de los riesgos identificados

 <p>Accept</p> <p>Absorb climate-related losses from credit defaults or delinquencies in own balance sheet</p>	 <p>Avoid</p> <p>Withdraw from certain communities or entire regions which are highly exposed to physical climate risk, either temporarily or permanently</p>
 <p>Adapt</p> <p>Increase resilience against specific natural perils, either through community infrastructure or site-specific modifications</p>	 <p>Transfer</p> <p>Hedge potential losses from loan defaults or delinquencies to protect the own balance sheet as well as providing financial relief services to borrowers</p>

- Evitar la desinversión; en su lugar, apoyar medidas de resiliencia, como la planificación empresarial para la reubicación en regiones vulnerables.
- Promover la innovación financiera para movilizar capital adicional para la adaptación.
- Dar prioridad a las actividades "sin arrepentimiento" que beneficien la adaptación y no perjudiquen a los demás objetivos de sostenibilidad.
- Garantizar la transparencia y la responsabilidad en el seguimiento de los avances con respecto a los objetivos.



De acuerdo con nuestros anteriores exámenes del sector, los bancos deben desarrollar una estrategia de cartera agrícola informada y evaluar los productos financieros para responder a las verdaderas necesidades de los clientes.

Productos financieros relacionados con la agricultura



Préstamos a plazo

Préstamos agrícolas a corto y largo plazo inversiones



Préstamos de capital circulante

Préstamos a corto plazo para gastos de funcionamiento



Financiación de recibos de almacén

Préstamos garantizados por productos agrícolas almacenados



Seguro agrícola

Seguros de cosechas, ganado e índices meteorológicos



Derivados

Instrumentos de cobertura para gestionar los riesgos de precios y meteorológicos



Préstamos verdes

Financiación para prácticas sostenibles desde el punto de vista medioambiental



Préstamos vinculados a la sostenibilidad

Tipos de interés vinculados a la sostenibilidad

Desarrollo de estrategias de cartera

Integrar evaluaciones de riesgos climáticos y análisis de escenarios para identificar los cultivos y las regiones más vulnerables a los riesgos climáticos físicos.

Desarrollar estrategias de financiación de la adaptación para apoyar a los agricultores en la adopción de oportunidades de resiliencia agrícola.

Alinear las carteras de préstamos con los planes nacionales/regionales de adaptación y las NDC (Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional) que incluyen la agricultura como sector clave.

Revisar e incorporar los componentes de resiliencia de los planes de transición, incluidos los de las contrapartes bancarias, para garantizar la alineación y el apoyo a sus esfuerzos de adaptación en toda la cartera.

Fijar objetivos para la financiación de la agricultura y la ganadería climáticamente inteligentes, equilibrando las realidades de la transición y los riesgos físicos.

Asociarse con instituciones de investigación para identificar y poner a prueba soluciones de adaptación innovadoras en distintos contextos.

Resultado ilustrativo – Producción de Cultivos

Desarrollo de modelos de puntuación crediticia que incorporen factores de riesgo climático físico, como la frecuencia de las sequías y el estrés hídrico, para evaluar la solvencia de los prestatarios de cultivos intensivos en agua, como la caña de azúcar.

Las taxonomías son clave para identificar oportunidades y evaluar transacciones

Taxonomías nacionales Taxonomías internacionales

De arriba abajo

Duplicado a partir de taxonomías existentes y ajustado a las necesidades locales.

De abajo arriba

Desarrollado en colaboración con asociaciones industriales locales, administraciones públicas, ONG y grupos comunitarios para incorporar las prioridades nacionales.



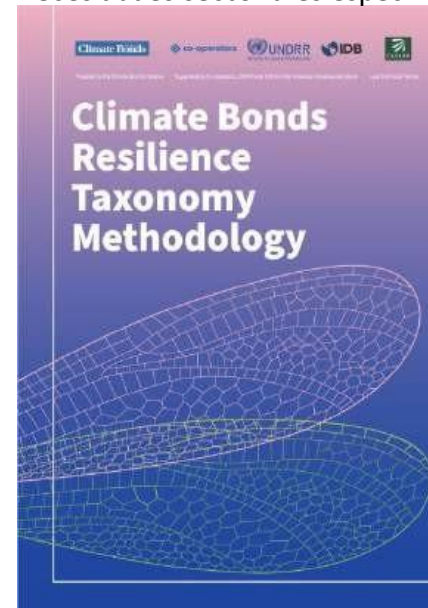
Productos financieros específicos

Desarrollados para satisfacer las necesidades de productos financieros específicos, como la renta fija.

productos de renta, líneas de crédito

Sector específico

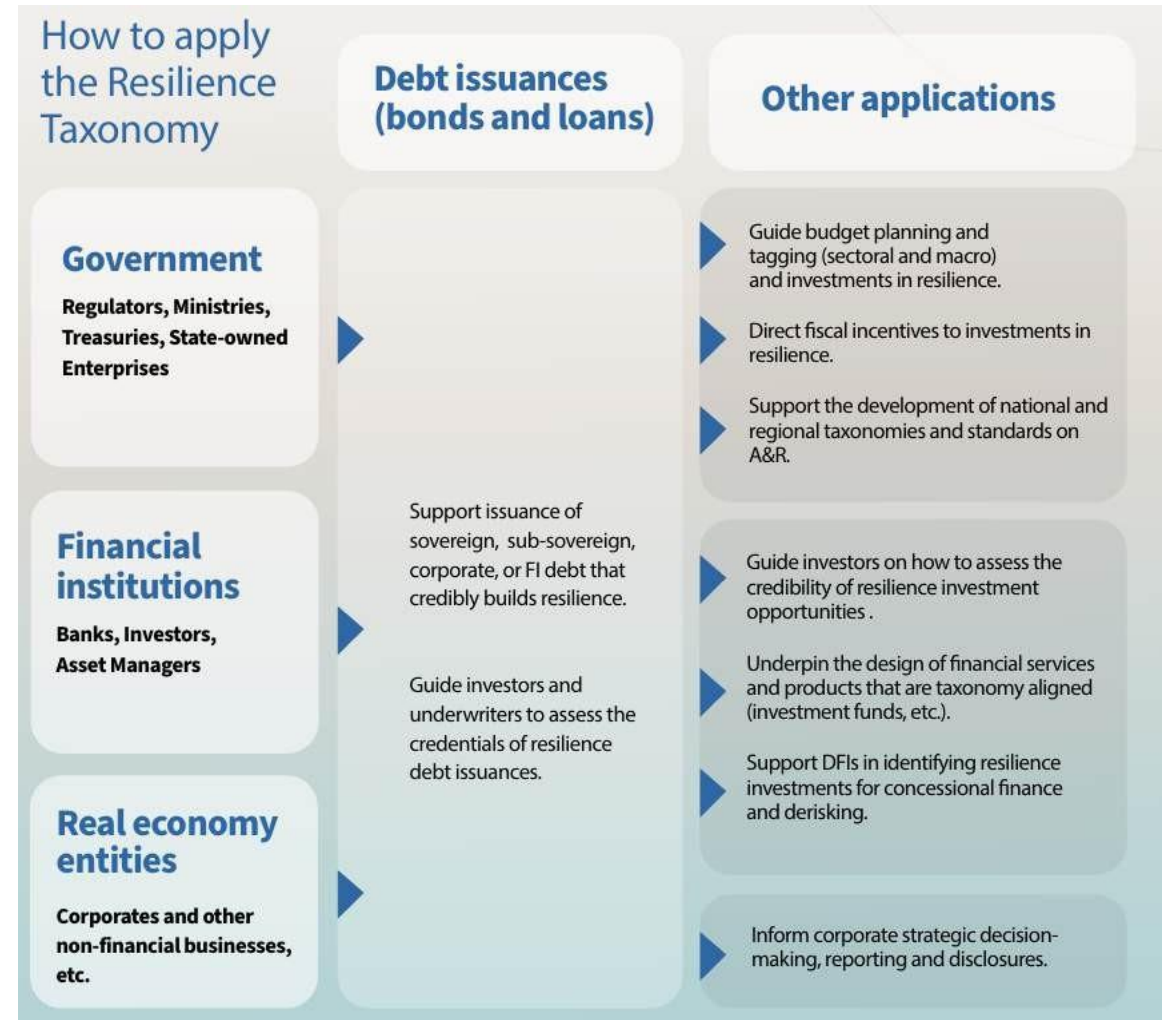
A menudo desarrollados por organismos industriales para satisfacer necesidades sectoriales específicas.







Las taxonomías son clave para identificar oportunidades y evaluar transacciones - CBRT



- El CBRT pretende acelerar el flujo mundial de capital hacia inversiones en resiliencia ofreciendo definiciones claras, criterios con base científica y un marco común, facilitando la identificación y el desarrollo de proyectos de adaptación y resiliencia (A&R) de impacto.



Las taxonomías son clave para identificar oportunidades y evaluar transacciones - CBRT

<p>Resilient infrastructure</p> <p>Infrastructure that provides essential services on which populations and wider economic activity depend</p> <p><i>Building the climate resilience of essential infrastructure services so that the reliability, safety, access and affordability of these services are not adversely affected.</i></p> 	<p>Resilient food systems</p> <p>Systems for the production and provision of food and other related products.</p> <p><i>Building the climate resilience of agrifood systems and supply chains so that the provision, availability and affordability of nutritious food and related products, as well as food security, are not adversely affected.</i></p> 	<p>Resilient cities</p> <p>Human settlements whether large (e.g. cities) or small (e.g. villages), urban or rural.</p> <p><i>Building the climate resilience of cities and settlements so that the well-being, safety, security, livelihoods and economic potential of inhabitants is not adversely affected.</i></p> 	<p>Resilient social systems</p> <p>Systems and services for ensuring social well-being, safety and the creation/protection of social capital across populations</p> <p><i>Building the climate awareness and climate resilience of social systems and services so that populations, communities, households and individuals are better prepared for and able to cope with climate change impacts.</i></p> 	<p>Resilient health systems</p> <p>Systems, facilities, services and capacities for protecting and improving human health and respond to new health challenges and emergencies.</p> <p><i>Building the climate resilience of healthcare services and facilities so that they can respond to climate-driven health priorities and minimise adverse effects of climate on human health.</i></p> 	<p>Resilient natural systems</p> <p>Terrestrial, freshwater, coastal and marine ecosystems, the biodiversity they support and the natural capital and ecosystem services that they provide.</p> <p><i>Building the climate resilience of natural ecosystems (e.g. forests, grasslands, aquatic, etc.) so that their intrinsic biodiversity, natural capital, ecosystems services and cultural significance are maintained and/or enhanced.</i></p> 	<p>Resilient industry and commerce</p> <p>Industrial and commercial operations encompassing extractive industries, manufacturing and service-based industries.</p> <p><i>Building the climate resilience of industrial and commercial operations and supply chains so that their economic output, operational safety, affordability of products and services and the provision of employment are not adversely affected.</i></p> 
---	--	--	---	---	--	--

Taxonomía de la resiliencia de los bonos climáticos:

Perspectiva agroalimentaria

Clima PRIMARIO Tema de resiliencia	Sector PRIMARIO	PRIMARIO Sub-sector	Sector SECUNDARIO	Inversión	Inversión tipo	Criterios de cribado sugeridos [todos los TBC por TWG].	Riesgos climáticos Consecuencia
Agroalimentación resistente Sistemas	Agricultura producción	Producción agrícola	Logística agroalimentaria, transformación y venta al por menor	Realización de I+D para nuevos cultivares	Adaptación Medida	Rendimiento total esperado en [x]oC aumento de las temperaturas frente a la situación actual	Estrés térmico
Agroalimentación resistente Sistemas	Agricultura producción	Producción agrícola	Logística agroalimentaria, transformación y venta al por menor	Creación de una granja frigorífica refugios y viviendas para trabajadores	Adaptación Medida	Potencial de reducción de la temperatura de [x]oC/m2 contra el statu quo	Estrés térmico
Agroalimentación resistente Sistemas	Agricultura producción	Producción agrícola	Logística agroalimentaria, transformación y venta al por menor	Pruebas de campo de nuevos cultivos	Adaptación Medida	Rendimiento total esperado con un aumento de [x]oC en temperaturas contra el business as usual	Estrés térmico
Agroalimentación resistente Sistemas	Agricultura producción	Producción agrícola	Logística agroalimentaria, transformación y venta al por menor	Aplicación de agricultura de ambiente controlado con refrigeración/ventilación	Adaptación Medida	Potencial de reducción de la temperatura de [x]oC/l contra el statu quo	Estrés térmico
Agroalimentación resistente Sistemas	Agricultura producción	Producción agrícola	Logística agroalimentaria, transformación y venta al por menor	Instalación de capacidad de almacenamiento de semillas	Adaptación Medida	Cantidad de semillas almacenadas a temperaturas estables [x]kg contra el statu quo	Estrés térmico
Agroalimentación resistente Sistemas	Agricultura producción	Producción agrícola	Logística agroalimentaria, transformación y venta al por menor	Instalación de HVAC y sistemas de refrigeración en almacenes	Adaptación Medida	Eficacia de reducción de la temperatura de [x]oC/m2 contra el statu quo	Estrés térmico
Agroalimentación resistente Sistemas	Agricultura producción	Producción agrícola	Logística agroalimentaria, transformación y venta al por menor	Aumento de la producción para nuevos cultivares	Adaptación Medida	Rendimiento total esperado con un aumento de [x]oC en temperaturas contra el business as usual	Estrés térmico
Agroalimentación resistente Sistemas	Agricultura producción	Producción agrícola	Logística agroalimentaria, transformación y venta al por menor	Mejora de la cosecha almacenamiento	Adaptación Medida	Resistencia térmica de los materiales de las unidades de almacenamiento de cultivos en [x]oC/t frente a lo habitual	Estrés térmico
Agroalimentación resistente Sistemas	Agricultura producción	Producción agrícola	Logística agroalimentaria, transformación y venta al por menor	Construir / ampliar / adaptar explotación / mejora Actividad producción agrícola activos		Integración de medidas adecuadas a la inversión para la resiliencia ante las amenazas	Estrés térmico

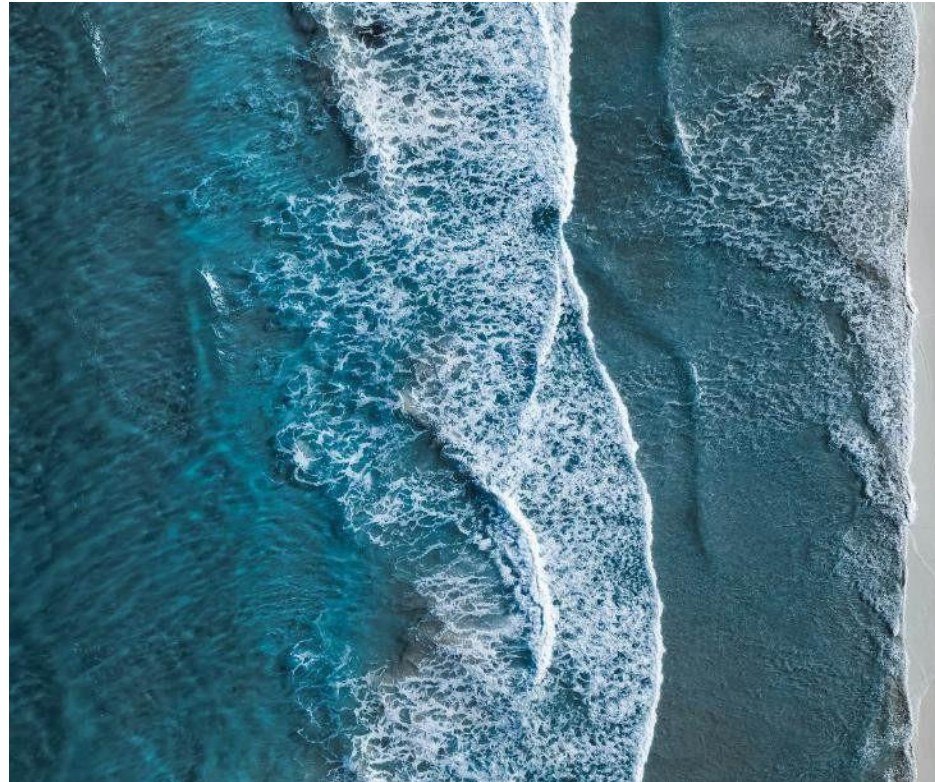
Abordar los impactos negativos: Mala adaptación y DNSH



- Examinar los posibles perjuicios sociales y medioambientales de los proyectos de adaptación, teniendo en cuenta los principios de "no dejar a nadie atrás" y DNSH (No causar un daño significativo).
- Una mala adaptación puede tener efectos adversos como el aumento de la vulnerabilidad, la migración forzosa y la pérdida de biodiversidad.
- Utilice el análisis de escenarios y las listas de comprobación de la inadaptación para evaluar los riesgos y evitar resultados negativos.
- Considerar los impactos en las comunidades y ecosistemas vulnerables, y garantizar la coherencia con los objetivos de adaptación a largo plazo.
- Preservar los temas de alto riesgo, como el uso indebido de la tierra y el agua, en las medidas de adaptación.

Creación de capacidad e incorporación de salvaguardias

- Sensibilizar sobre los conceptos de inadaptación, DNSH (No causar un daño significativo) y "no dejar a nadie atrás" en la toma de decisiones.
- Integrar estos conceptos en los procesos de selección de transacciones y de diligencia debida.
- Realizar evaluaciones medioambientales y sociales exhaustivas para identificar los riesgos de mala adaptación.
- Implicar a las comunidades locales en el diseño de las medidas de adaptación y garantizar la inclusión de los grupos vulnerables.
- Evaluar la sostenibilidad a largo plazo y la adecuación a los objetivos de adaptación en diferentes escenarios climáticos.



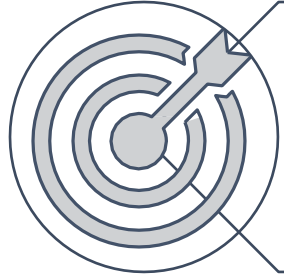
—
**Tercer paso:
Establecer objetivos de
práctica SMART**

Practicar la fijación de objetivos

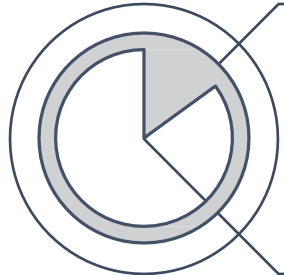


- El cambio climático afectará a todos los sectores y zonas geográficas en distinta medida.
- Por lo tanto, incluso si la adaptación al clima no es el área de impacto clave de su PRB, le recomendamos que establezca objetivos prácticos para identificar los riesgos y desarrollar un plan para abordarlos.
- Esto le ayudará a trabajar de forma más estratégica en la región.

Fijación de objetivos prácticos: consideraciones



Fijar objetivos a nivel de cartera o con alto impacto de riesgo físico.



Los segmentos prioritarios deben alinearse con el modelo de negocio del banco y con las concentraciones de su cartera.



Defina segmentos objetivo por regiones, sectores o tipos de clientes.

Fijación de objetivos prácticos: consideraciones

- Tres tipos clave de objetivos prácticos:



políticas/procesos
internos



involucramiento
con el cliente



oportunidades de
negocio/flujo
financiero.

- **Los objetivos principales** deben reflejar los objetivos de resultados en oportunidades de negocio, flujos financieros e involucramiento con los clientes.
- La evaluación y gestión del riesgo físico son cruciales para los bancos en las primeras fases de adaptación.

Fijación de objetivos prácticos: políticas y procesos internos

Objetivo de práctica	Propósito	Ejemplos orientativos
<p>Estrategia/Políticas y procesos internos- Evaluación y gestión de riesgos</p>	<p>Proceso de evaluación y divulgación de impactos climáticos y planes de resiliencia.</p> <p>Estrategia/planes de adaptación incluidos en las políticas de transición climática o de sostenibilidad de los bancos.</p>	<p>Etapa temprana:</p> <p>Evaluaciones de riesgo físico completadas para el X% de la cartera (relevante).</p> <p>Evaluación de riesgos físicos integrada en las políticas y procesos de gestión de riesgos.</p> <p>Más madura:</p> <p>Proporción de la cartera (%) altamente expuesta a indicadores clave de riesgos físicos, por geografía/sector.</p> <p>Adaptación/resiliencia incorporada en los planes de transición climática o estrategia de sostenibilidad y aprobada por la Alta Dirección.</p> <p>Estrategia para oportunidades de negocio y desarrollo de productos en sectores y regiones de alto riesgo</p>

Fijación de objetivos prácticos: consideraciones

- Tres tipos clave de objetivos prácticos:



políticas/procesos
internos



involucramiento
del cliente



oportunidades de
negocio/flujo
financiero.

- **Los objetivos principales** deben reflejar los objetivos de resultados en oportunidades de negocio, flujos financieros e involucramiento con los clientes.
- La evaluación y gestión del riesgo físico son cruciales para los bancos en las primeras fases de adaptación.

Fijación de objetivos prácticos: interacción con el cliente

Objetivo de práctica	Propósito	Ejemplos orientativos
Involucramiento del cliente	Recopilar información sobre riesgos y oportunidades, y concienciar a los clientes sobre las opciones de mitigación de riesgos y resiliencia.	<p>Etapa temprana:</p> <p>X involucramientos con clientes con activos altamente expuestos, para incentivar medidas de resiliencia climática.</p> <p>Más madura:</p> <p>% de aumento de clientes con estrategias de adaptación y resiliencia implementadas.</p>

Fijación de objetivos prácticos: consideraciones

- Tres tipos clave de objetivos prácticos:



políticas/procesos
internos



Involucramiento
con el cliente



oportunidades de
negocio/flujo
financiero.

- **Los objetivos principales** deben reflejar los objetivos de resultados en oportunidades de negocio, flujos financieros e involucramiento con los clientes.
- La evaluación y gestión del riesgo físico son cruciales para los bancos en las primeras fases de adaptación.

Fijación de objetivos prácticos - oportunidades de negocio/flujos financieros

Objetivo de práctica	Propósito	Ejemplos orientativos
Oportunidades de negocio y flujos financieros	Redireccionar los flujos financieros hacia actividades alineadas con la adaptación, movilizándolo el financiamiento hacia un desarrollo resiliente al clima y mitigando la alta exposición al riesgo físico.	<p>Etapas tempranas:</p> <p>Integración de la adaptación en los procesos de desarrollo de productos para regiones o sectores de alto impacto.</p> <p>Más maduras:</p> <p>USD X millones/mil millones en financiación para la adaptación movilizados para la adaptación mediante taxonomías de última generación.</p> <p>Aumento del % de carteras de propiedades, infraestructuras u otros activos alternativos con medidas de adaptación o seguros en zonas sujetas a alto riesgo climático físico.</p>

Mirando nuestros ejemplos desde otro ángulo - "evolución" de objetivos

1 Evaluación de riesgos

Fase inicial

Evaluaciones de riesgos físicos completadas para el X% de la cartera (pertinente)



Más avanzados

Proporción de la cartera (%) altamente expuesta a indicadores clave de riesgos físicos, por geografía/sector.

2 Involucramiento con el cliente

Fase inicial

X involucramientos con clientes muy expuestos activos para incentivar las medidas de resistencia al cambio climático



Más avanzados

% de aumento de clientes con adaptación y estrategias de resistencia

3 Oportunidades de negocio y flujos financieros

Fase inicial

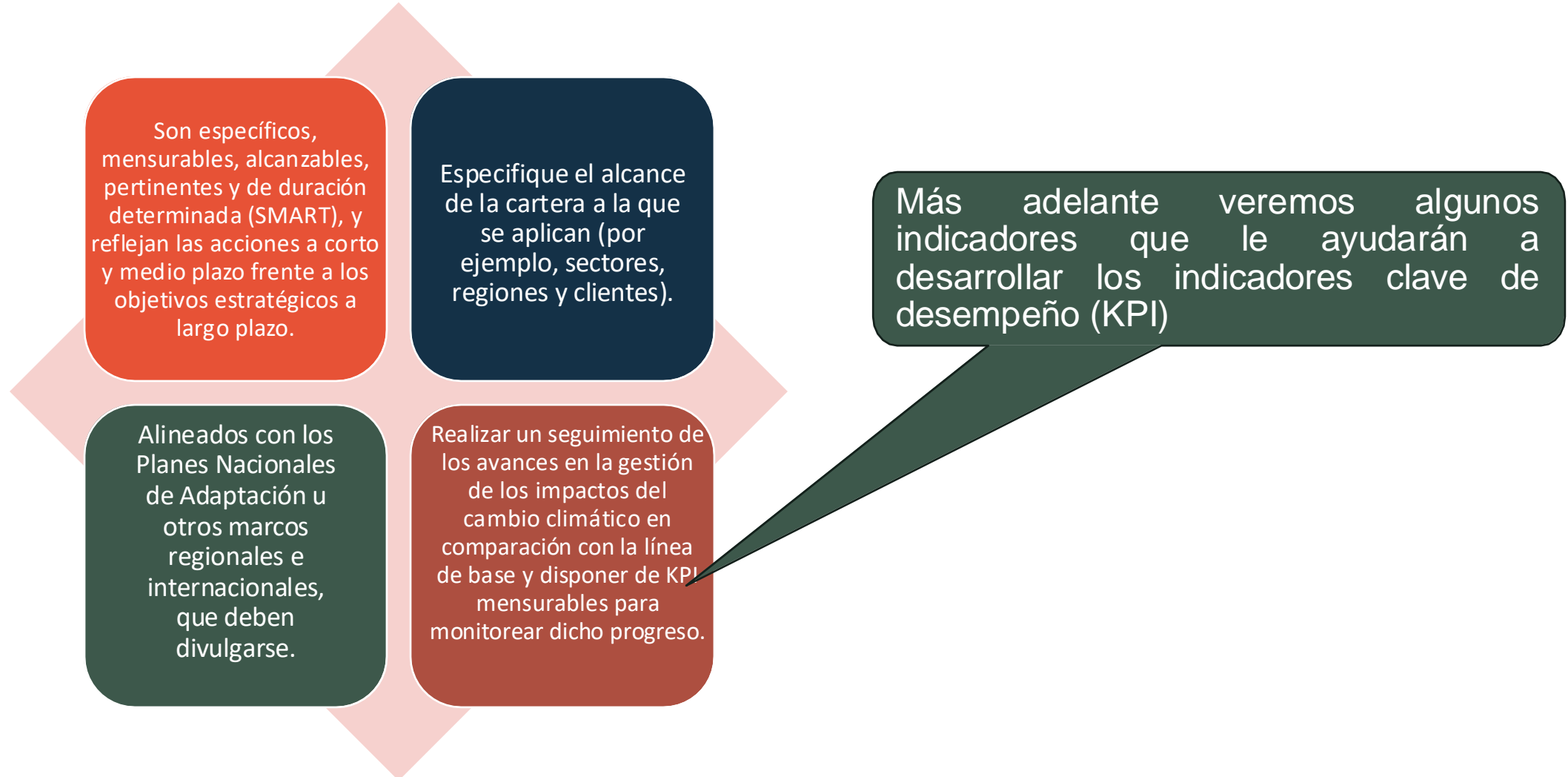
Integración de la adaptación en el desarrollo de productos
procesos para regiones o sectores de alto impacto



Más avanzados

X millones de USD/millones de USD de financiación de la adaptación movilizados para la adaptación según las taxonomías más avanzadas

Practicar la fijación de objetivos: ¿qué hace que un objetivo sea bueno?



Instrucciones

Go to

www.menti.com

Enter the code

4375 7126

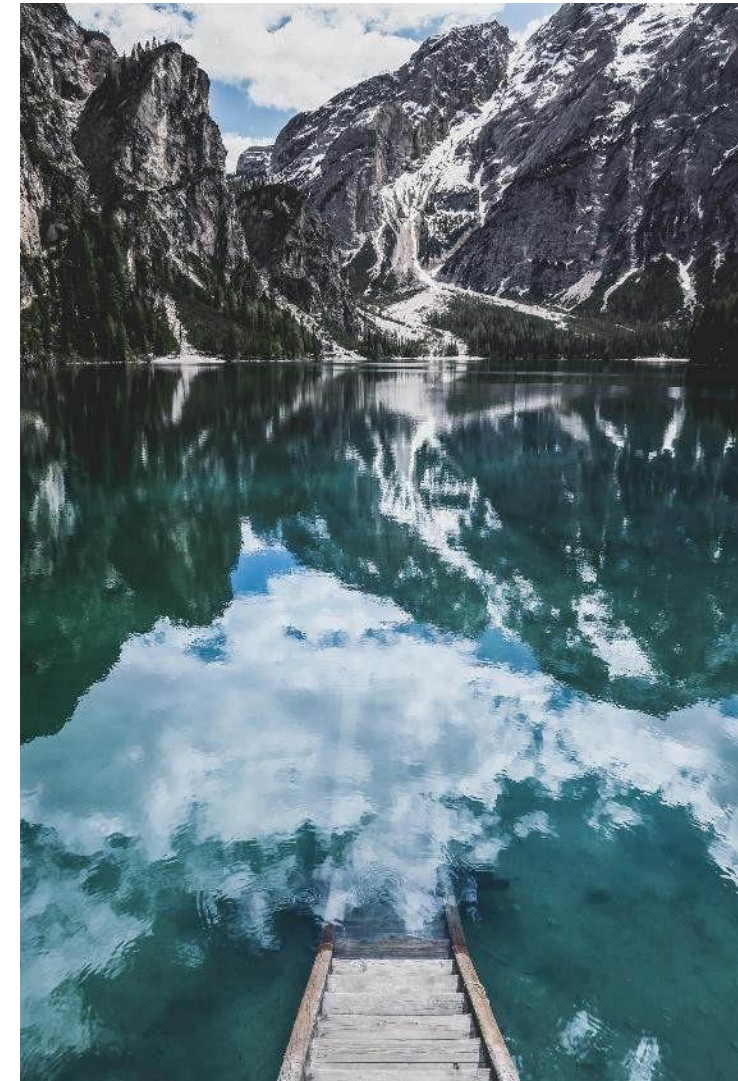


Or use QR code

— Breve descripción de los objetivos de impacto

Objetivos de impacto

- Las Orientaciones proporcionan un marco para el uso de **objetivos de impacto**, es decir, objetivos para aumentar el impacto positivo y disminuir el impacto negativo, en alineación con los marcos políticos pertinentes basados en la ciencia y los acuerdos internacionales.
- Tales enfoques se han esbozado en orientaciones para agencias de desarrollo, bancos de desarrollo e inversores de impacto, que tienen un doble objetivo de impacto-beneficio.
- Los bancos podrían adoptar este enfoque en una segunda fase *del planteamiento progresivo* de fijación de objetivos.
- Los objetivos de impacto deben fijarse utilizando los **indicadores de impacto** que miden el impacto de la cartera del banco (impacto en la adaptación al clima y resiliencia de los clientes y activos del banco).
- Los objetivos de impacto deben ser **objetivos SMART** con respecto a la línea de base: Específicos, Mensurables (cualitativos o cuantitativos), Alcanzables, Pertinentes y Limitados en el tiempo.
- Se anima a los bancos que fijan objetivos de adaptación y resiliencia a que adopten un enfoque holístico, teniendo en cuenta la naturaleza y los impactos sociales.



Los objetivos de impacto a nivel de cartera son ambiciosos

Los posibles objetivos de impacto podrían incluir:

Medidas de reducción de la vulnerabilidad y de los efectos de los peligros climáticos para las personas, las sociedades y los ecosistemas (por ejemplo, toneladas cúbicas de agua almacenada y tratada en una zona propensa a la sequía, número de personas que se benefician de la infraestructura de medidas de resiliencia, etc.).

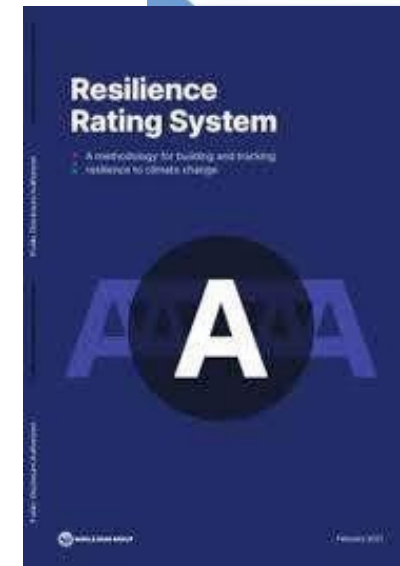
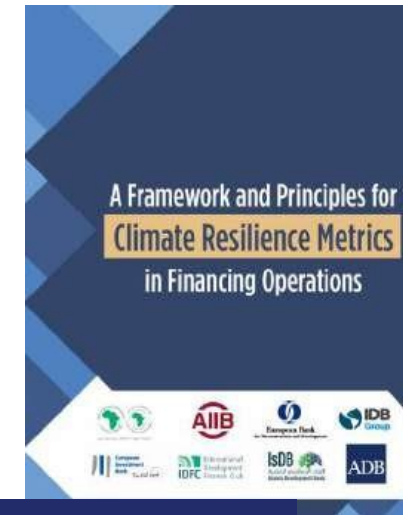
... pero identificar los objetivos de impacto a nivel de cartera es más difícil.

- Los peligros tienen consecuencias diferentes en las distintas regiones y sectores
- Retos de agregación intersectorial (por ejemplo, almacenamiento y gestión del agua frente a cultivos resistentes o tecnologías para sistemas de alerta temprana de ciclones).
- Varias iniciativas en curso trabajan en el desarrollo de normas, métricas y marcos sobre resiliencia climática (ARIC, CBI, GRII, GIIN, etc.)

Las orientaciones detalladas sobre objetivos e indicadores de impacto no entran en el ámbito de esta guía inicial de fijación de objetivos.

Consideraciones clave sobre los objetivos de impacto

- Los objetivos de impacto pretenden aumentar los efectos positivos sobre la resiliencia climática y reducir los negativos, como la inadaptación y el daño no significativo (DNSH).
- **Las contribuciones positivas** se centran en beneficios que van más allá de la reducción de riesgos para las actividades financiadas, como la resiliencia de la comunidad o del ecosistema.
- Medir el impacto positivo es un reto debido a factores como el desarrollo económico, el cambio tecnológico y la falta de indicadores universales.
- Los impactos a nivel de cartera se basan en evaluaciones sectoriales y regionales detalladas.
- Institución financiera de desarrollo e inversor de impacto pueden ser útiles para medir el impacto.



[Red Global de Inversores de Impacto IRIS+ A&R Metrics Sistema de Calificación de la Resiliencia del Banco Mundial Marco y principios para la métrica de la resiliencia climática en las operaciones de financiación \(iadb.org\)](#)

[Principios de Inversión en Soluciones para la Resiliencia Climática \(CRISP\)](#)



Contribución positiva - Métricas clave

Reducción de la vulnerabilidad climática:

- Seguimiento del porcentaje de personas/activos con menor vulnerabilidad debido a las medidas de adaptación.

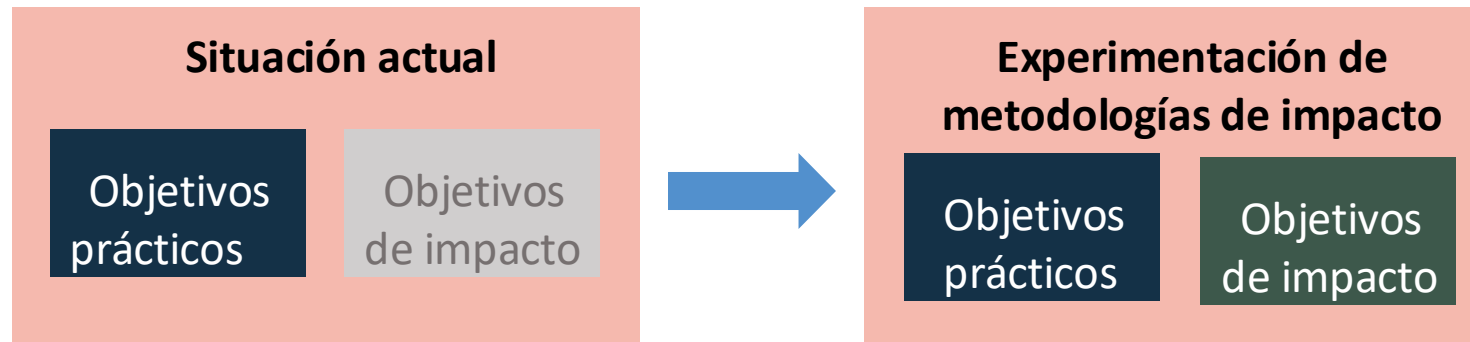
Aumento de la resistencia climática:

- Controlar las personas/activos capaces de resistir y recuperarse de los impactos climáticos mediante medidas de resiliencia.

Mejores resultados de adaptación:

- Seguimiento de los avances en proyectos específicos, por ejemplo, protección contra inundaciones, reducción de pérdidas de cosechas o ahorro de agua.
- El seguimiento a nivel de activos o sectores proporciona una base para medir los beneficios de la adaptación.
- Considerar el seguimiento secundario de la financiación movilizada hacia soluciones de adaptación.

Enfoque del PRB sobre la práctica y los objetivos de impacto



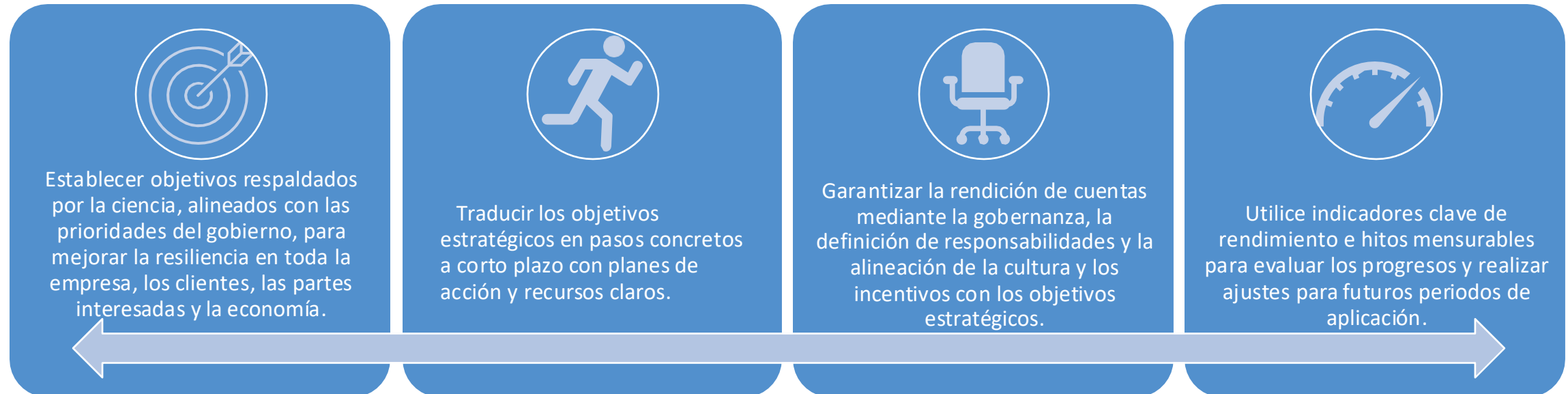
Abordar los retos debidos a los datos y la madurez de los marcos de impacto sobre la adaptación y la resiliencia, los bancos pueden adoptar el enfoque progresivo.

- Fijar objetivos empezando por los objetivos de la práctica (involucramiento de los clientes, composición de la cartera y objetivos financieros).
- Identificar acciones de adaptación y resiliencia, actividades de medidas en consonancia con las taxonomías.
- Los planes de acción y los indicadores clave de rendimiento pueden basarse en objetivos prácticos.
- Explorar y poner a prueba la medición del impacto para informar sobre el impacto → puede ser necesario cuando se cofinancie con instituciones financieras de desarrollo o inversores de impacto.

— Paso 4: Desarrollar planes de acción

Planes de acción: consideraciones clave

- Su banco puede desarrollar planes de adaptación específicos o incorporar la adaptación a la transición climática o a las estrategias de sostenibilidad.
- Los planes de acción proporcionan una hoja de ruta clara para alcanzar los objetivos de adaptación, mientras que los indicadores clave de desempeño (KPI) hacen un seguimiento de los avances y indican los ajustes necesarios.
- Un plan de acción eficaz podría incluir los siguientes elementos:



Planes de transición vs. Planes de adaptación al Cambio climático

	Mitigation	Adaptation
Focus	Reducing greenhouse gas emissions and limiting global warming.	Managing the risks and impacts of climate change.
Timeline	Typically focused on the long term, with a goal of achieving net zero emissions by 2050.	May have a shorter-term focus, depending on the specific risks and impacts that the organization is facing.
Scope	Typically focuses on the bank's lending to businesses and sectors that are high emitters of greenhouse gases.	May focus on a wider range of businesses and sectors. This is because the impacts of climate change are already being felt around the world, and businesses in all sectors are facing some level of risk. In developing countries, focus on sectors key to the economy, especially under-diversified economies.
Goal	Support clients in the transition and shift its lending to businesses and sectors that are supporting the transition to a low-carbon economy. Could include exclusions of certain activities, or participation in managed phase-out programmes.	Help clients to manage these risks and build resilience. Exclusions are not recommended as they will further increase existing vulnerabilities, at the detriment of developing countries.

Indicadores para los planes de acción

UNEP FI ha desarrollado una serie de indicadores básicos que su banco puede utilizar para establecer sus propios indicadores clave de desempeño específicos para la adaptación.

Action	Output	Outcomes	Impacts
Internal policies and processes	AR1 Indicator: Climate Resilience Strategy, incl. client engagement guidelines, policy advocacy, target setting, internal incentives etc.		
Internal policies and processes (continued)	<p><i>Description:</i> This indicator assesses whether the bank has a climate resilience strategy in place that includes client engagement guidelines, policy advocacy, target setting, and internal incentives.</p> <p>AR2 Indicator: Target(s) set for A&R (y/n)</p> <p><i>Description:</i> This indicator assesses whether the bank has set targets for its adaptation and resilience (A&R) efforts.</p>		
Business opportunities and financial flows	<p>AR3 Indicator: Proportion and USD amount of portfolio (%) with high physical climate risks by geography/sector</p> <p><i>Description:</i> This indicator measures the percentage of the bank's portfolio that is highly exposed to key indicators of physical risks, such as flooding, drought, and sea level rise.</p>	<p>AR6 Indicator: Proportion and USD amount of assets (%) exposed to physical risk aligned with climate adaptation and resilience objectives</p> <p><i>Description:</i> This indicator measures the percentage of assets exposed to physical risk that are aligned with the bank's climate adaptation and resilience objectives.</p> <p>AR7 Indicator: Investment in climate adaptation (USD)</p> <p><i>Description:</i> This indicator measures the bank's investment in climate adaptation, aligned with its climate adaptation and resilience objectives.</p>	<p>AR9 Indicator: change in proportion of portfolio (%) and USD amount highly exposed to key indicators of physical risks, by geography/sector</p> <p><i>Description:</i> This indicator measures the change in percentage of the bank's portfolio that is highly exposed to key indicators of physical risks, such as flooding, drought, and sea level rise. The indicator should be combined with AR6 and AR7 and focus on reduction via positive adaptation impacts, aligning with a just transition.</p> <p>AR10 Indicator: Quantified resilience outcomes</p> <p><i>Description:</i> This is a placeholder for a range of indicators measuring the quantified impact of the bank's adaptation investments on resilience outcomes,²⁴ such as water savings, \$ resilience benefit, or # people with increased resilience.</p>

Indicadores para los planes de acción

UNEP FI ha desarrollado una serie de indicadores básicos que su banco puede utilizar para establecer sus propios indicadores clave de rendimiento específicos para la adaptación.

Action	Output	Outcomes	Impacts
Client engagement	<p>AR4 Indicator: Number of engagements with clients with highly exposed assets that have incentivised climate resilience measures</p> <p><i>Description:</i> This indicator measures the number of engagements that the bank has had with clients with highly exposed assets to incentivize climate resilience measures.</p>	<p>AR8 Indicator: % of clients with adaptation and resilience strategies in place</p> <p><i>Description:</i> This indicator measures the percentage of the bank's clients that have climate adaptation and resilience strategies in place.</p>	
Advocacy	<p>AR5 Indicator: Number of policy advocacy engagements conducted including climate adaptation and resilience as a topic</p> <p><i>Description:</i> This indicator measures the number of policy advocacy engagements that the bank has conducted on climate adaptation and resilience.</p>		

Aprovechar las interrelaciones

- El desarrollo resistente al clima reduce las vulnerabilidades y está vinculado a la mitigación, la naturaleza y el desarrollo socioeconómico.
- Buscar soluciones de adaptación con beneficios colaterales en consonancia con los objetivos de reducción a cero, los marcos de biodiversidad y los ODS.
- Considerar las sinergias y compensaciones con la mitigación, la naturaleza y el desarrollo socioeconómico tanto a nivel de cartera como de activos.
- Garantizar que las estrategias eviten la mala adaptación y apoyen los objetivos nacionales de adaptación.
- Deben reconocerse los impactos sistémicos a largo plazo, equilibrando los beneficios colaterales con las compensaciones.
- Entender y cuantificar las interrelaciones es una tarea en curso, pero la adaptación suele producir sinergias positivas.



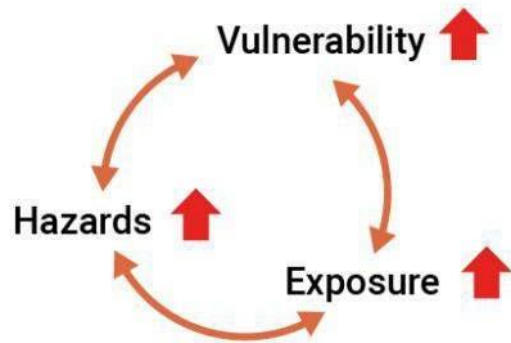
Interrelaciones con la mitigación del cambio climático

- La mitigación del cambio climático reduce su gravedad, lo que facilita y hace más asequible la adaptación.
- Las medidas de adaptación, como los diques, reducen los costes de los impactos climáticos, haciendo más factibles los esfuerzos de mitigación.
- El desarrollo resistente al clima se alinea con los objetivos de crecimiento, garantizando la reducción de la vulnerabilidad sin alterar las estrategias de desarrollo.
- Muchas acciones, como la eficiencia energética y las energías renovables, ofrecen un doble beneficio, tanto para la mitigación como para la adaptación.
- Sectores como la energía, la agricultura y la planificación urbana ofrecen beneficios colaterales, como la reducción de emisiones, la resiliencia climática y la mejora de la salud.
- Una planificación cuidadosa es esencial para evitar compromisos relacionados con el uso de la tierra, el agua y la energía en estos sectores.

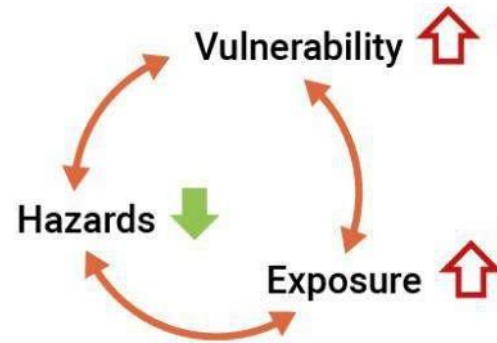


Interrelaciones con la mitigación del cambio climático

Business as usual
i.e. no mitigation or adaptation efforts



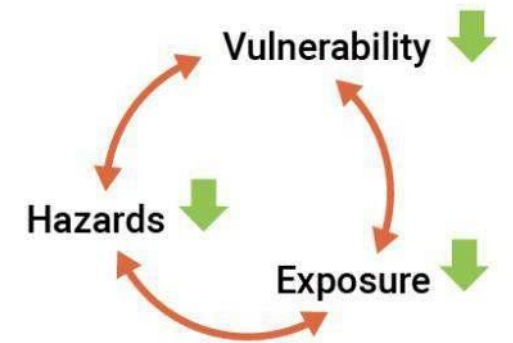
Mitigation only
i.e. greenhouse gas emissions reductions



Adaptation only
i.e. adjustment to actual expected climate and its effects



Adaptation & mitigation
i.e. carbon emissions reduction and adjustment to actual or expected climate and its effects



↑ direct negative effect

↑ indirect effect

↓ direct positive effect

Interrelaciones con la naturaleza

- Proteger y restaurar la naturaleza aumenta la resiliencia tanto de los asentamientos humanos como de los ecosistemas.
- Los esfuerzos de adaptación también apoyan la biodiversidad, la tierra, los bosques y el agua. conservación.
- Los bancos pueden dar prioridad a proyectos que combinen naturaleza y adaptación, impulsando el desarrollo empresarial y la innovación financiera.
- Las soluciones basadas en la naturaleza abordan las crisis del clima y la biodiversidad de forma sinérgica, ofreciendo formas rentables de mitigar el cambio climático y adaptarse a él.
- Las NBS, como la agricultura sostenible, la gestión del agua y la planificación urbana, pueden incentivarse mediante objetivos de financiación específicos para proyectos de adaptación.
- Las compensaciones a largo plazo, como el equilibrio entre infraestructuras verdes y grises, deben tenerse en cuenta para maximizar la eficacia y minimizar los impactos negativos.



— Resumen de la aplicación

Principales medidas de adaptación recomendadas

Gobernanza

Integrar las consideraciones relativas a la adaptación al clima en la **estrategia, las políticas y los procesos internos**, incluida la evaluación y gestión de riesgos.

Movilización de fondos

Identificar **oportunidades de negocio y flujos financieros** para apoyar la movilización de fondos hacia un desarrollo resistente al clima.

Involucramiento con el cliente

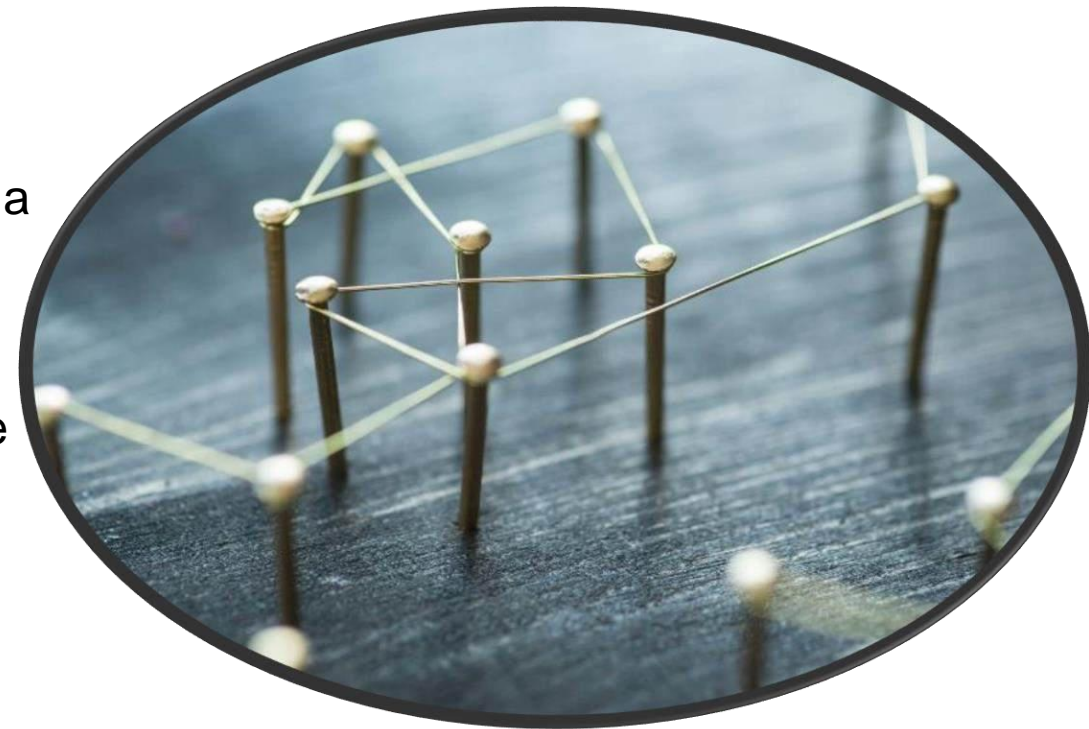
Participación de los clientes para mejorar la evaluación del impacto de los riesgos físicos e identificar riesgos y oportunidades, como el desarrollo de nuevos productos.

Defensa de políticas

A través de la **promoción**, influir en los esfuerzos de los responsables políticos y los reguladores para crear un entorno propicio a la financiación de un desarrollo resistente al cambio climático.

Estrategia/políticas y procesos internos

- Recomendamos desarrollar **estrategias de adaptación** al clima, incorporando **objetivos, planes de acción e indicadores clave de desempeño** para monitorear el progreso, dando prioridad a las partes de la cartera con mayor riesgo.
- **Formar** al personal de todos los departamentos en materia de riesgos físicos y adaptación puede ayudar a salvar la distancia entre la gestión de riesgos y los objetivos de adaptación.
- **Las políticas de gestión del riesgo**, incluido el riesgo de crédito, pueden entrar en conflicto con los objetivos de adaptación y necesitan alinearse.
- Los bancos deben definir claramente su **apetito de riesgo** en relación con el cambio climático. Esto incluye especificar qué nivel de riesgo climático físico están dispuestos a aceptar y en qué condiciones.
- **Las evaluaciones de riesgos prospectivas** deben tener en cuenta las medidas de adaptación que los clientes están implementando.



Principales medidas de adaptación recomendadas

Gobernanza

Integrar las consideraciones relativas a la adaptación al clima en la **estrategia, las políticas y los procesos internos**, incluida la evaluación y gestión de riesgos.

Movilización de fondos

Identificar **oportunidades de negocio y flujos financieros** para apoyar la movilización de fondos hacia un desarrollo resistente al clima.

Involucramiento con el cliente

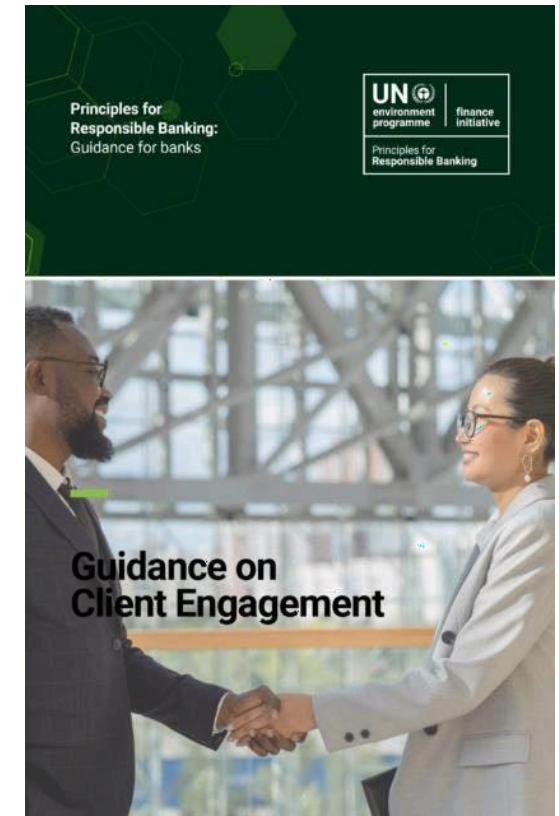
Participación de los clientes para mejorar la evaluación del impacto de los riesgos físicos e identificar riesgos y oportunidades, como el desarrollo de nuevos productos.

Defensa de políticas

A través de la **promoción**, influir en los esfuerzos de los responsables políticos y los reguladores para crear un entorno propicio a la financiación de un desarrollo resistente al cambio climático.

Involucramiento con el cliente

- **Educar a los clientes** sobre los riesgos climáticos y las estrategias de adaptación proporcionándoles datos, herramientas y evaluaciones transparentes de los riesgos a corto y largo plazo.
- Ofrecer **incentivos financieros** como tipos de interés más bajos, plazos de amortización más largos o acceso a productos de financiación verde para animar a los clientes a mejorar sus prácticas de adaptación al clima.
- **Asistir en el desarrollo de planes de adaptación al clima** ayudando a los clientes a identificar riesgos específicos y a **estructurar soluciones de financiación** para las necesidades de adaptación a corto, medio y largo plazo.
- Centrarse en los clientes de los **países en desarrollo o los sectores vulnerables** impartiendo formación específica a los equipos de cara al cliente sobre los efectos del clima y las oportunidades de desarrollo empresarial.
- Desarrollar un **plan de involucramiento específico para cada sector** utilizando herramientas como cuestionarios y la colaboración con asociaciones industriales para adaptar las estrategias a los distintos segmentos de clientes.



[Recurso adicional recomendado:
Orientación sobre la
participación de los clientes](#)

Principales medidas de adaptación recomendadas

Gobernanza

Integrar las consideraciones relativas a la adaptación al clima en la **estrategia, las políticas y los procesos internos**, incluida la evaluación y gestión de riesgos.

Movilización de fondos

Identificar **oportunidades de negocio y flujos financieros** para apoyar la movilización de fondos hacia un desarrollo resistente al clima.

Involucramiento con el cliente

Participación de los clientes para mejorar la evaluación del impacto de los riesgos físicos e identificar riesgos y oportunidades, como el desarrollo de nuevos productos.

Defensa de políticas

A través de la **promoción**, influir en los esfuerzos de los responsables políticos y los reguladores para crear un entorno propicio a la financiación de un desarrollo resistente al cambio climático.

Mobilizar capital para la adaptación al cambio climático

- El papel de los bancos en la financiación de la adaptación:
 - Financiación de proyectos a través de marcos ecológicos y de sostenibilidad.
 - Los retos incluyen el seguimiento y la identificación formal de la financiación relacionada con la adaptación → taxonomías
- Oportunidades para los bancos:
 - Identificar soluciones financieras para que los clientes aumenten su resiliencia.
 - Apoyar las estructuras de financiación mixta mediante la colaboración con los sectores público y privado.
- Facilitar la financiación de la resiliencia climática:
 - Ofrecer soluciones a medida a empresas, comercios y PYME.
 - Asociarse con los inversores y las finanzas públicas para desarrollar instrumentos de adaptación.
 - Promoción y colaboración: Colaborar con reguladores, responsables políticos e iniciativas de intercambio de conocimientos.
- Seguimiento y divulgación:
 - Desarrollar sistemas armonizados para identificar y etiquetar la financiación de la adaptación.
 - Alinearse con marcos como TCFD e ISSB para impulsar la transparencia y la confianza.

Diseño de productos: incentivar las medidas de adaptación

- Incentivar la resiliencia a través de las condiciones de los préstamos:
 - Reducciones temporales de los tipos de interés para actividades que mejoren la resiliencia climática (por ejemplo, hipotecas verdes, préstamos para agricultura sostenible).
- Ampliación del crédito para inversiones en resiliencia:
 - Periodos de gracia o préstamos puente para la transición a infraestructuras resilientes (por ejemplo, agricultura regenerativa).
 - Cartas de crédito para financiar proyectos de adaptación y gestionar los impactos de rentabilidad a corto plazo.
- Préstamos vinculados a la sostenibilidad:
 - Tipos de interés vinculados a los resultados en relación con los indicadores medioambientales y sociales (por ejemplo, reducción de las fugas de agua, acceso a la energía limpia).
- Agrupación de pequeños clientes para aumentar la escala:
 - Fondos de inversión destinados a tecnologías de resiliencia climática.
 - Titulización de préstamos de adaptación agrupados para la gestión de riesgos.

Category of instruments	Financial products already used by banks	Emerging products potentially relevant for adaptation
Debt financing	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bonds: (Green, sustainability, blue, social) ▪ Sustainability and sustainability linked loans ▪ Green loans (Corporate and retail) ▪ Credit lines/facilities ▪ Project finance ▪ Transaction finance ▪ Structured products 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Resilience bonds (e.g., EBRD,³¹ California bond issuance³² programme) ▪ Green securitisations ▪ Debt for nature swaps
Equity financing	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Venture capital (e.g., Lightsmith Group adaptation fund³³) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ETFs and indices aligned with climate resilient development
Risk management	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Letters of credit ▪ Credit guarantees ▪ Bridge loans ▪ Insurance (incl. embedded insurance) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Hedging instruments (e.g., derivatives) ▪ Catastrophe bonds
Wealth management/impact investment		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Green or ESG funds

Principales medidas de adaptación recomendadas

Gobernanza

Integrar las consideraciones relativas a la adaptación al clima en la **estrategia, las políticas y los procesos internos**, incluida la evaluación y gestión de riesgos.

Movilización de fondos

Identificar **oportunidades de negocio y flujos financieros** para apoyar la movilización de fondos hacia un desarrollo resistente al clima.

Involucramiento con el cliente

Participación de los clientes para mejorar la evaluación del impacto de los riesgos físicos e identificar riesgos y oportunidades, como el desarrollo de nuevos productos.

Defensa de políticas

A través de la **promoción**, influir en los esfuerzos de los responsables políticos y los reguladores para crear un entorno propicio a la financiación de un desarrollo resistente al cambio climático.

Promoción de políticas: ideas y oportunidades

- **Reducir los costes de adaptación** mediante incentivos fiscales, requisitos de capital reducidos, subvenciones, garantías, préstamos a bajo interés o subsidios para proyectos de resiliencia climática.
- Aumentar la **disponibilidad de proyectos** y productos financieros **relacionados con la adaptación** priorizando las inversiones en infraestructuras verdes, bonos verdes y estrategias de adaptación basadas en los ecosistemas.
- **Establecer asociaciones público-privadas** e implicar al sector privado en la planificación de la adaptación. Mejorar el acceso a los datos, apoyar el intercambio de conocimientos y fomentar la colaboración del sector.
- **Promover la divulgación de riesgos físicos** para las empresas, indicadores armonizados y taxonomías de resiliencia.
- **Investigación sobre el impacto potencial de políticas específicas** en el sector bancario o en segmentos de clientes seleccionados.
- **Asociarse con asociaciones del sector o grupos de interés** para reforzar los esfuerzos de promoción.
- **Campañas de relaciones públicas y medios de comunicación** para sensibilizar y defender las soluciones políticas preferidas.
- **Informes políticos y libros blancos** que presentan las perspectivas de los proveedores de capital sobre las políticas relacionadas con la adaptación.
- **Participar activamente en iniciativas públicas, talleres y consultas** para contribuir al desarrollo de políticas sobre adaptación.

— Estudios de caso



Nuevo préstamo de la IFC a Neoenergia Elektro vinculado a la ecología y la sostenibilidad

São Paulo, Brazil, May 23, 2023— IFC and Iberdrola launched today a new joint effort to promote the transition to clean and more efficient energy in several emerging markets, which includes a new IFC green and sustainability-linked loan of BRL 800 million (equivalent to \$155 million) to Iberdrola's Brazil affiliate Neoenergia Elektro.

IFC's investment in Neoenergia Elektro will support network improvements and new connections in the states of Sao Paulo and Mato Grosso do Sul. It will also contribute to climate mitigation by improving network efficiency and enabling more renewable power to be distributed to end consumers, as well as climate adaptation by reducing downtime caused by extreme climatic events.

[Ejemplo: El nuevo préstamo de la IFC a Neoenergia Elektro, vinculado a la ecología y la sostenibilidad](#)

The price of the IFC loan will be linked to Neoenergia Elektro meeting two corporate sustainability targets. The first one is increased network digitalization, which will reduce energy losses and related GHG emissions. The second is increased female electricians in its workforce, leveraging on Neoenergia's "School for Electricians" program. These innovative sustainability-linked indicators position Neoenergia Elektro at the forefront of sustainability in its sector. IFC has also sponsored a Second Party Opinion of Neoenergia's updated Sustainability-linked Finance Framework reflecting these indicators.

The investment in Neoenergia Elektro will be the second such combined green and sustainability-linked loan for an energy company in Latin America, only after IFC's green and sustainability-linked loan of BRL 550 million (approximately \$115 million) to Neoenergia Coelba in 2022.

José Sainz Armada, Director of Finance, Control and Resources at Iberdrola, said: "With this agreement, we advance in the energy transition, decarbonization and electrification in developing countries, where Iberdrola is already working. It also consolidates IFC as one of our allies when it comes to providing financing for our projects in all fields of action, from photovoltaic and wind farms to green hydrogen, and smart networks."



Alcanza todas tus metas



Solicita tu crédito



Recibe nuestro respaldo



Haz crecer tu negocio




Características del Crédito Productivo

- Enfocado en las pequeñas y medianas empresas (MIPYMES)
- Créditos destinados a capital de trabajo en inversión en activo fijo.
- Garantías parcial de hasta \$500.000.
- Plazos competitivos sujeto a condiciones.

- **El Banco de Machala S.A.** apoya a las pequeñas y medianas empresas de las regiones costeras financiando sus necesidades de mitigación y adaptación al cambio climático.
- Los criterios de elegibilidad incluyen el nivel de riesgos medioambientales, así como el cumplimiento de normativas medioambientales como el certificado Rainforest Alliance.
- Los préstamos se enmarcan en el programa de garantía parcial MIRYPES-CFN de la Corporación Financiera Nacional.

Ejemplos: Standard Chartered

Category as per GBP	Sub themes	Eligible activities	Exclusions	SDG goal
Climate Change Adaptation		<ul style="list-style-type: none"> Data driven climate monitoring solutions, such as early warning systems, climate observation, systems for monitoring GHG emissions Development and/or use of information and communications technology (ICT) solutions for the exclusive purpose of collecting, transmitting, storing and using data to facilitate GHG emission reductions Expenditures related to the design, construction, refurbishment of existing infrastructure and maintenance of eligible infrastructure that features intentional integration of climate resilient construction (design, materials) and/or soft infrastructure improvement (asset-focused resilience). Examples include: 	<ul style="list-style-type: none"> Given the potentially significant impact of infrastructure on the environment, the development of Climate Change Adaptation Infrastructure should be supported by vulnerability assessment and adaptation plan³¹ Livestock management projects for 	



Standard Chartered Bank (SCB) ha especificado los criterios de elegibilidad para la financiación de operaciones de adaptación al cambio climático en su marco de productos ecológicos y de sostenibilidad, incluyendo criterios y exclusiones para actividades resilientes tanto adaptadas (centradas en los activos) como facilitadoras (centradas en los sistemas). Los criterios de habilitación para la adaptación abarcan las infraestructuras para el estrés hídrico por inundaciones o tormentas, los edificios resilientes, las redes resilientes, la biodiversidad y la restauración de la naturaleza y los sistemas de vigilancia de la salud. Dado el impacto potencial de los proyectos de infraestructuras sobre el medio ambiente, el marco exige que el desarrollo de infraestructuras de adaptación esté respaldado por una evaluación de la vulnerabilidad y planes de adaptación (en consonancia con los Principios de Ecuador CCRA). El trabajo de SCB en la financiación de la adaptación se desarrollará aún más con el lanzamiento de una Guía independiente para la financiación de la adaptación y la resiliencia junto con KPMG y otros en la COP28

—
**Próximos pasos y
cierre**

¿Qué sigue?

- Esperamos que este breve programa de capacitación le haya resultado útil.
- Si aún no lo ha hecho, envíenos su ejercicio por escrito
- Tenemos previsto organizar una reunión de seguimiento el año que viene para hablar de los progresos realizados y de sus posibles nuevas preguntas.
- Mientras tanto, le recomendamos que siga nuestras páginas relacionadas con la adaptación:

<https://www.unepfi.org/climate-change/adaptation/>

Gracias por su atención.

Contacto general de UNEPFI:

mabel.gonzalezpacheco@un.org y
Paula.peirao@un.org (Coordinadoras
Regionales)

Equipo de Adaptación y Resiliencia:

Paul.smith@un.org y diana.diazcastro@un.org

Específicamente para el desarrollo de la
capacidad climática:

gabor.gyura@un.org

(Consultor de desarrollo de capacidades)

